

Referenzprojekt



Bereich:	Projektmanagement
Branche:	Luftfahrtindustrie
Projekt:	Optimierung der Qualifikation von Werkstoffen, Verfahren und Bauteilen unter Einbeziehung der Anforderungen an die Lieferanten
Ausgangssituation:	Die Neuentwicklung eines Großraumflugzeugs erforderte aufgrund der Neuartigkeit und der Vielzahl der gestellten Anforderungen den verstärkten Einsatz neuer Materialien und Technologien. Die damit eintretende erhöhte Komplexität bei der notwendigen Freigabe der Materialien und Verfahren führte zu Intransparenz und Unsicherheiten im Entwicklungsprozess.
Zielsetzung und Aufgabenstellung:	<ul style="list-style-type: none">▪ Schaffung von Transparenz über den aktuellen Stand der Qualifikation.▪ Bewertung des Qualifikationsstandes.▪ Schaffung einer konsistenten Planung für die offenen Qualifikationsumfänge.
Vorgehen:	<ul style="list-style-type: none">▪ Aufnahme des Qualifikationsstandes durch Sichtung vorhandener Unterlagen und begleitender Interviews.▪ Strukturierung der Vielzahl an Einzelthemen.▪ Ermittlung noch offener Umfänge durch Cross-Interviewing.
Dauer der Maßnahme:	Es wurden insgesamt 3 Projekte für verschiedene Bauumfänge durchgeführt. Die Dauer lag bei 3 bis 9 Monaten.
Ergebnis:	<ul style="list-style-type: none">▪ Aufbau und Anwendung einer Qualifikationsstruktur und eines Monitoring-Systems führten zur gewünschten Transparenz.▪ Erstellung und Anwendung eines Bewertungsschema zur Beurteilung des Qualifikationsstandes und –fortschritts.▪ Definition und Begleitung von Maßnahmen zur Steuerung des Qualifikationsprozesses. <p>Anm.: Aufgrund der im Rahmen des ersten Projektes erstellten grundsätzlichen Systematik für ein erfolgreiches Monitoring des Qualifikationsprozesses, konnte die Durchlaufzeit im Anschluss an das Initialprojekt für die folgenden 2 Projekte reduziert werden.</p>

Dr. Herrmann /